



**Viabilité et vivabilité
de fermes maraîchères biologiques diversifiées en circuits courts
dans les Pyrénées-Orientales et l'Hérault :
facteurs de réussite et de difficulté**

Typologies issues de l'étude réalisée par Caroline Quintela, mémoire de fin d'étude d'ingénieur,
Sup'agro Montpellier. 2021

Méthodologie de calcul des indicateurs économiques

· Les charges

Charges opérationnelles : intrants, fournitures, petit matériel

Charges de structure : fermage, entretien/réparations, assurances, honoraires, déplacements, téléphonie

Charges sociales et patronales : cotisations MSA et liées au salariat, salaires

· Les indicateurs économiques

CA : chiffre d'affaires

VAB (Valeur Ajoutée Brute) = CA – charges opérationnelles

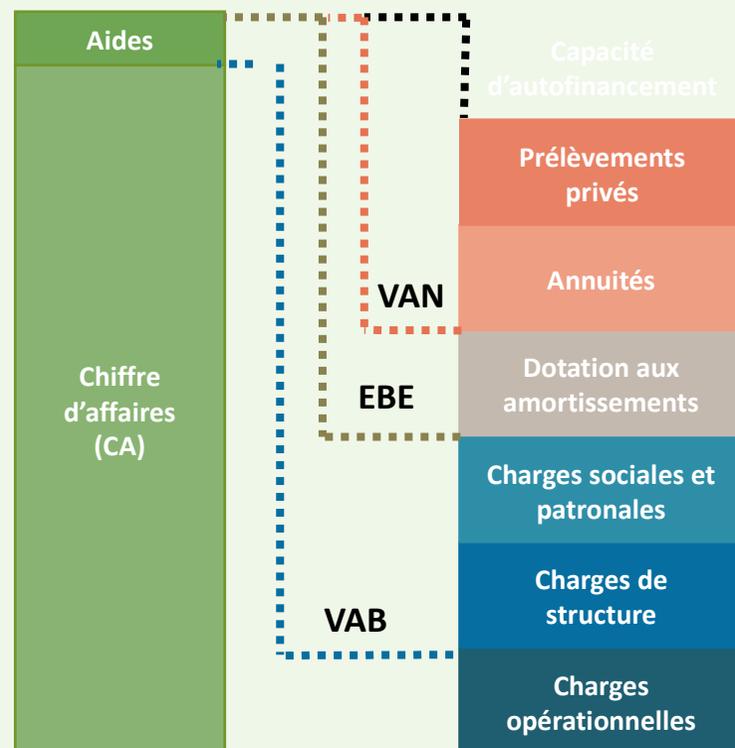
EBE (Excédent Brut d'Exploitation) = (CA + aides) – toutes les charges

VAN (Valeur Ajoutée Nette) = (CA + aides) – charges opérationnelles et de structure – amortissements

Hj : homme-jour = 1 journée de travail soit 8h de travail)

Taux d'endettement = en % (*RA sans les amortissements)

Taux horaire = en €



Type 1 : reprise « clé en main » d'une exploitation maraîchère viable

A l'installation



Proximité grande ville,
plaine maraîchère



130 000€

Rachat terrain, infrastructures
et matériel (1 tracteur)
+ aménagement eau/élec

Bonne capacité d'emprunt
DJA

Prêt familial + autofinancement



1 chef d'exploitation
Entreprise individuelle



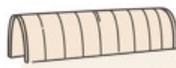
Diplôme agricole &
expérience en maraîchage



2,7 ha

1 ha cultivé en maraîchage

= 1 ha cultivé /actif



5600 m²

abris déjà en place

= 50% de la surface cultivée



Toute l'année,
Prévision vente en gros
1 AMAP (10 paniers)



Toute l'année,
30 légumes
3/4 variétés anciennes

Eau illimitée

10 ans

En 2019



Légers depuis,
Renouvellement du matériel

Autofinancement



25 €
/kg

Rémunérateurs
Panier de 8 kg à 18€



1 chef d'exploitation
+ 1 salarié à tps partiel
+ 2 saisonniers à tps partiel
+ 1 apprenti

3
ETP

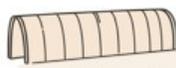
770
Hj



2,7 ha

1,7 ha cultivés en maraîchage

= 0,6 ha cultivé /actif



5200 m²

mêmes structures

= 30% de la surface cultivée



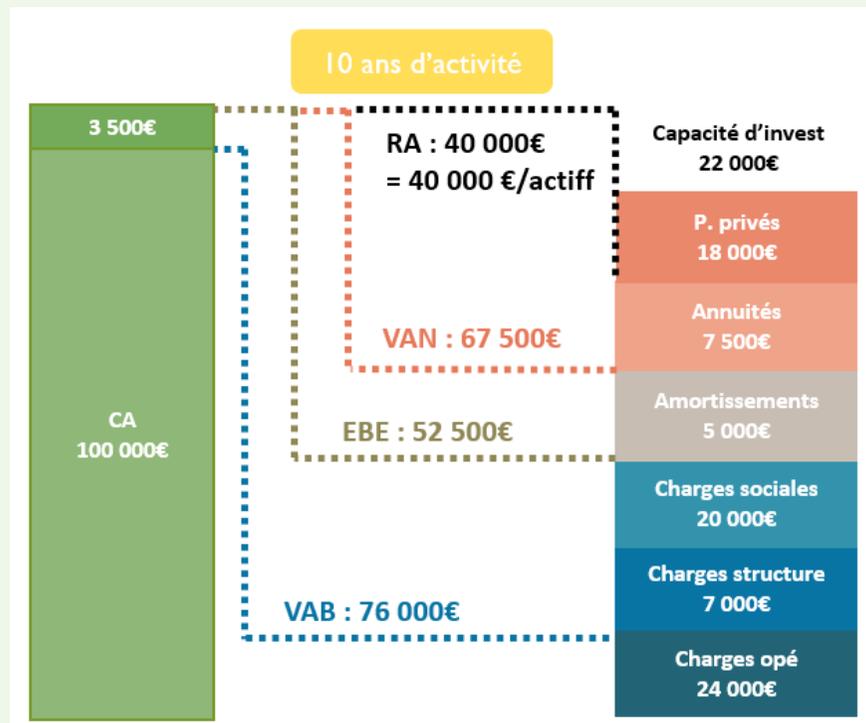
Toute l'année,
1 AMAP (60 paniers) + vente à la ferme
1 marché /semaine



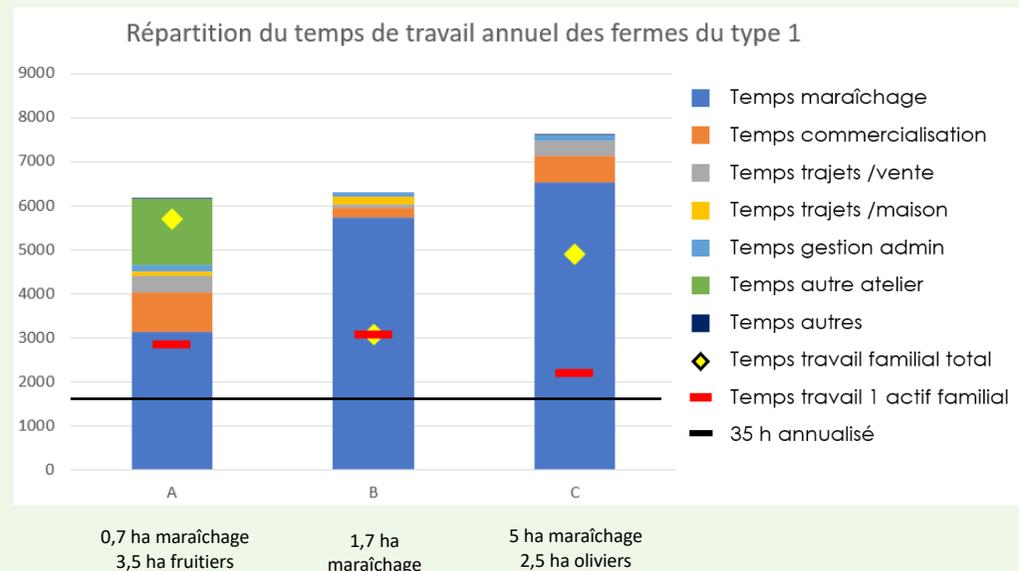
Toute l'année,
30 légumes – 120 variétés
Achat de plants 70%
2/3 variétés anciennes

Peu de traitements
Rotations culturales

Type 1 : reprise « clé en main » d'une exploitation maraîchère viable



CA /ha = 58 825 €/ha
VAB /ha = 44 706 €/ha
VAB /Hj = 101 €/ha
VAN /ha = 39 705 €/ha
VAN /Hj = 86 €/Hj
19% d'endettement
Taux horaire : 14,6 €/h



	Accès illimité à l'eau	Terrain adapté au maraîchage	Climat adapté au maraîchage	Proximité grande ville	Accès marchés solides	Prix de vente rémunérateurs	Diplôme agricole	Expérience en maraîchage	Système d'activité cohérent
TYPE 1 REPRISE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

La reprise d'une exploitation maraîchère existante est la façon la plus simple d'atteindre la viabilité économique. La localisation de la ferme permet généralement d'avoir accès à des circuits de commercialisation porteurs, les conditions du milieu et l'aménagement du terrain sont adaptés à la production maraîchère et une labellisation peut déjà être en place.

Cependant, ce n'est pas toujours synonyme de sécurité et de réussite. Il se peut que les facteurs de réussite ne soient pas immédiatement tous au vert et méritent de faire des adaptations et des compromis, notamment si le système précédent ne correspond pas au modèle du repreneur.

Type 1 bis : reprise clé en main d'une exploitation maraîchère fragilisée

A l'installation



Eloignement grande ville,
zone de montagne, 1000m d'altitude



1 chef d'exploitation
+ aide conjoint
Entreprise individuelle



Diplôme agricole &
expérience en maraîchage



3 000€

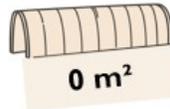
Achat de matériel d'occasion
(traction animale, outillage manuel)



0,5 ha

0,2 ha cultivé en maraîchage

= 0,2 ha cultivé /actif



0 m²

Aides régionales + emprunt
Airdie + fondation



6 ans



De mai à décembre,
1 marché /semaine
Vente directe < 10 paniers /semaine



De juin à février,
25 légumes
Achat de plants 0%
100% variétés anciennes

Peu de diversité en hiver
Accès difficile aux parcelles
Eau limitée en hiver

En 2019



40 000€

Légers puis augmentation à 5 et 6 ans d'activité
Acquisition de matériel (micro tracteur, outils
tractés et manuels, serres)



1 chef d'exploitation
+ aide conjoint
+ coups de main

2,1
ETP

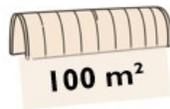
582
Hj



1,5 ha

1,2 ha cultivés en maraîchage

= 0,6 ha cultivé /actif



100 m²

1 tunnel + 1 serre pépinière

= 0,8% de la surface cultivée

DJA + aides régionales +
autofinancement



2,5 €
/kg

Moyens
≈ 250 €/marché



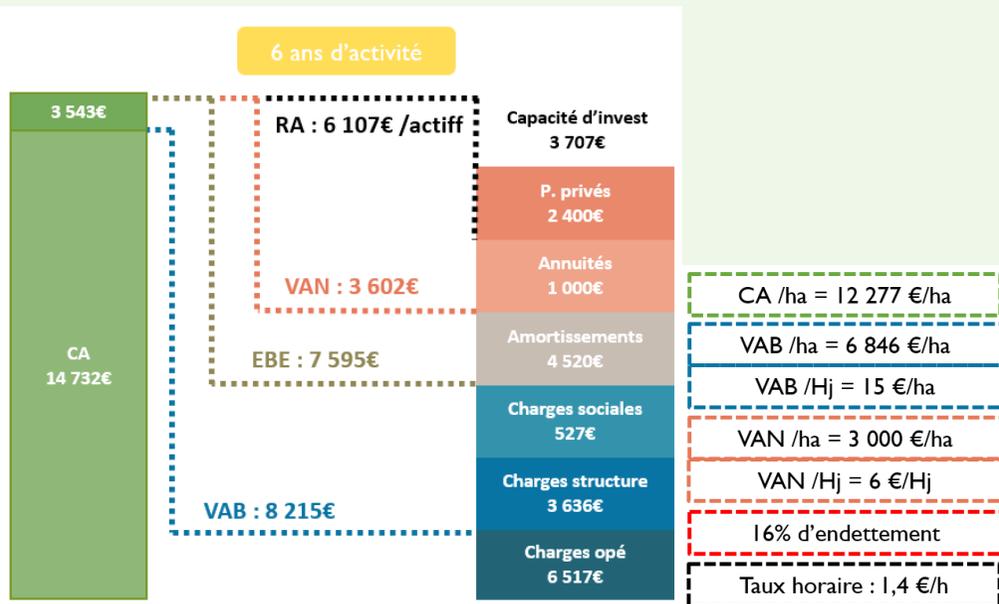
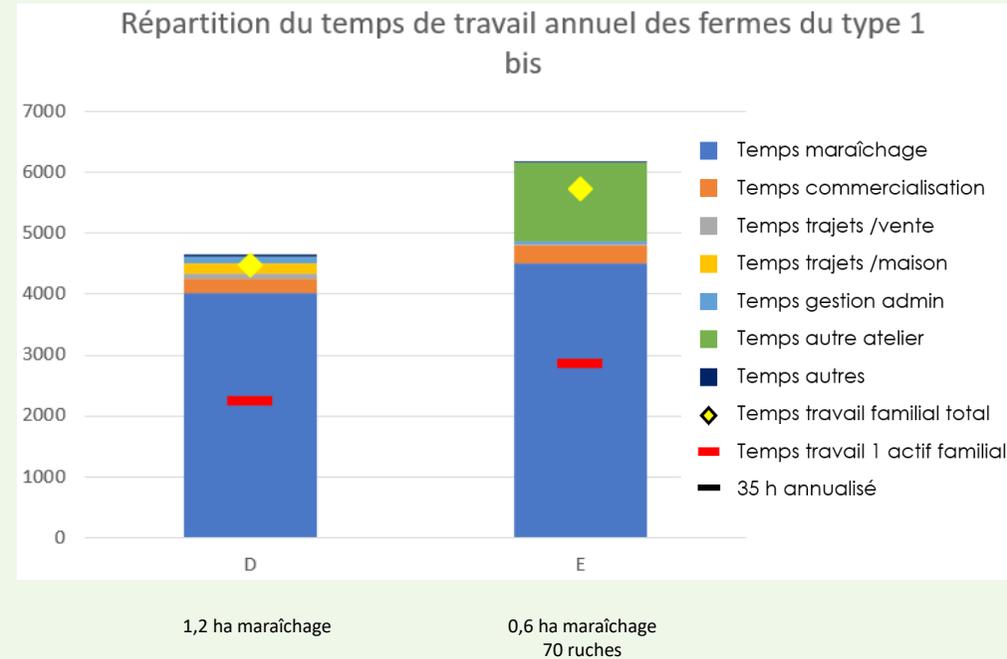
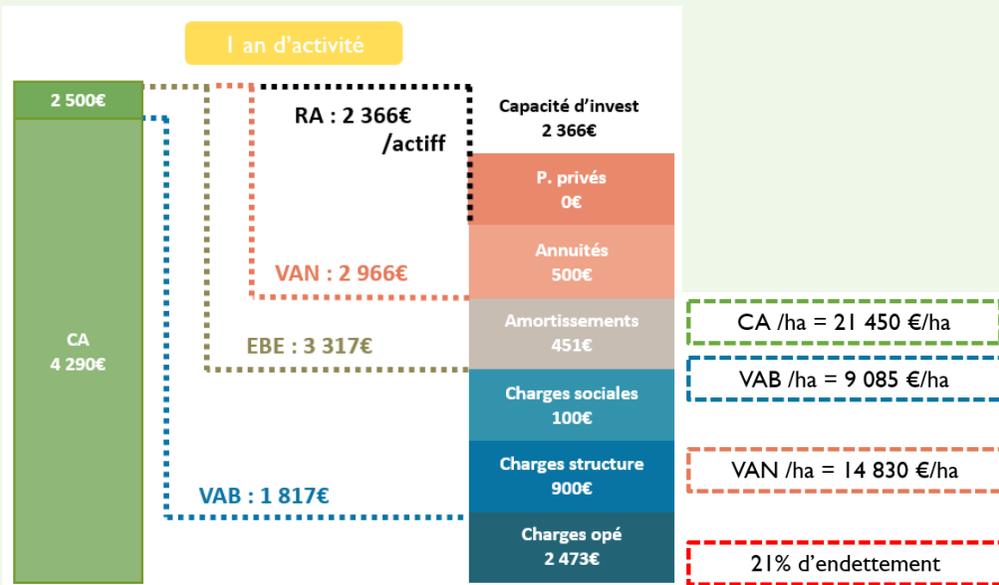
De mai à décembre,
1 marché /semaine
Vente directe 10^{aine} de paniers
Magasin bio 1/sem été-hiver



De juin à février,
25 légumes
Achat de plants 0%
100% variétés anciennes

Accès difficile aux parcelles, morcellement
Traction animale

Type 1 bis : reprise clé en main d'une exploitation maraîchère fragilisée



	Accès illimité à l'eau	Terrain adapté au maraîchage	Climat adapté au maraîchage	Proximité grande ville	Accès marchés solides	Prix de vente rémunérateurs	Diplôme agricole	Expérience en maraîchage	Système d'activité cohérent
TYPE 1 BIS REPRISE	≈	X	≈	X	≈	≈	✓	✓	≈

La reprise d'une exploitation maraîchère peut se faire avec plus ou moins de difficultés, selon différentes modalités, ayant un impact sur la viabilité à long terme. Toutes les conditions ne sont pas forcément réunies pour constituer un système viable et vivable, c'est ce que montre cet exemple, en zone peu adaptée au maraîchage.

Type 2 : reprise d'une exploitation de taille moyenne en déclin, contexte spécifique de l'arboriculture dans les PO

A l'installation



Périphérie moyenne ville, zone arboricole vallonnée



1 chef d'exploitation
Entreprise individuelle



Diplôme agricole & peu d'expérience en maraîchage



D'avril à décembre,
1 marché /semaine
Coopérative pour pêches



8 500€

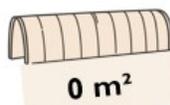
Achat matériel d'occasion (outillage manuel)



1,4 ha

1,2 ha de pêchers
0,1 ha cultivé en maraîchage

= 0,1 ha cultivé /actif



0 m²



Toute l'année,
20 légumes

Rendements faibles car manque de fertilisation et d'entretien (chronophage)
Travail en commun avec maraîchers
Eau limitée en hiver

Faible capacité d'emprunt
Aides régionales + autofinancement



10 ans

En 2019



35 000€

Achat de foncier 15 000€, acquisition de matériel (tracteur, outils tractés et manuel, serres)



1 chef d'exploitation + stagiaires l'été

1,2 ETP

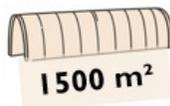
305 Hj



1,26 ha

600 m² de fruitiers
0,6 ha cultivé en maraîchage

= 0,5 ha cultivé /actif



1 500 m²

8 tunnels + 1 serre pépinière

= 25% de la surface cultivée



Toute l'année,
2 marchés /semaine
Vente directe <5 paniers
1 magasin bio ponctuel



Toute l'année,
25 légumes
Achat de plants 70%

Déclin de la production arboricole (maladies, vieillissement)
Amélioration de la production maraîchère
Eau limitée en hiver

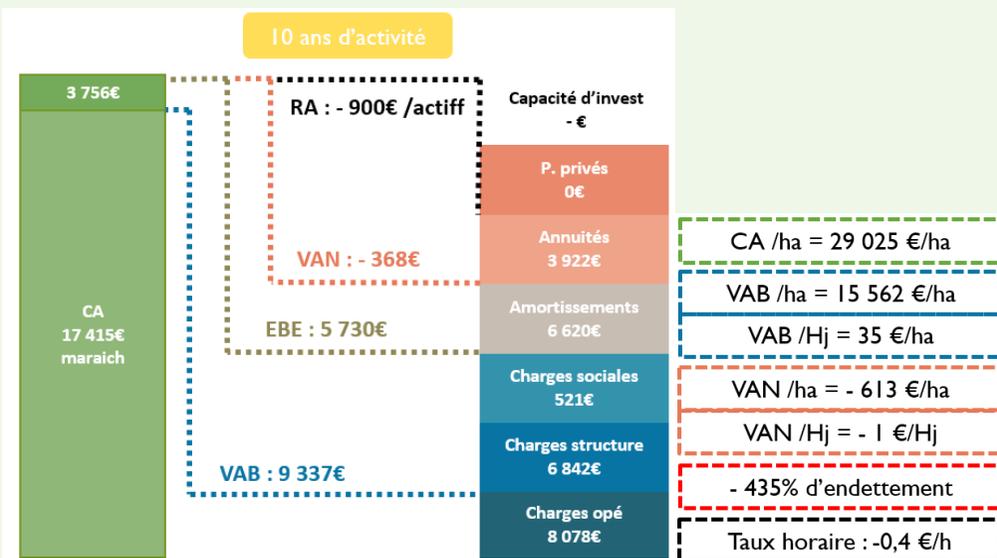
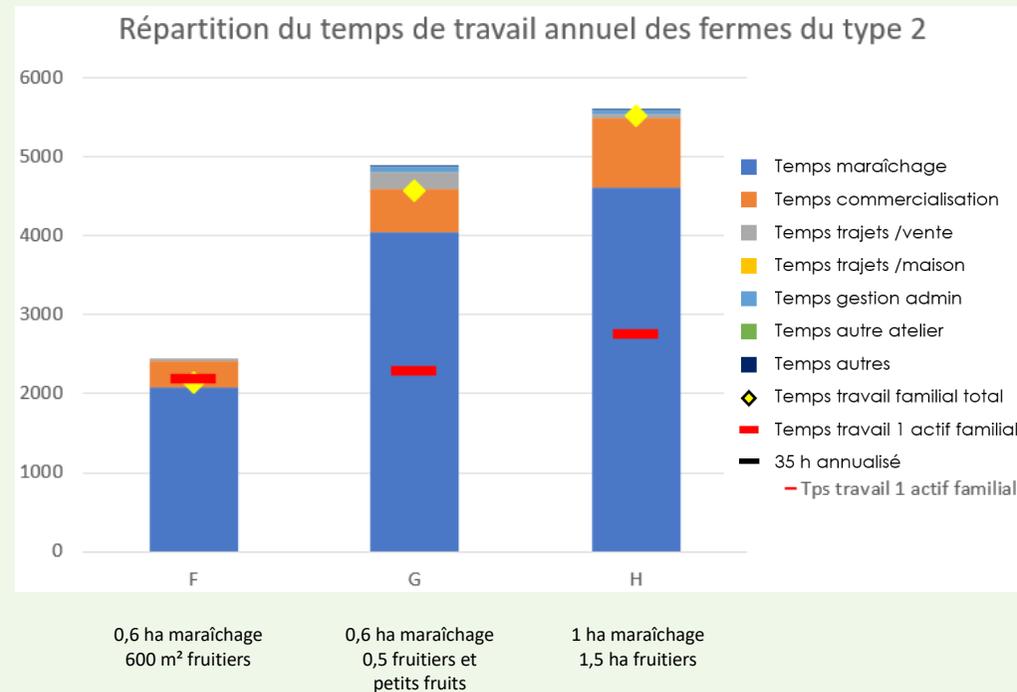
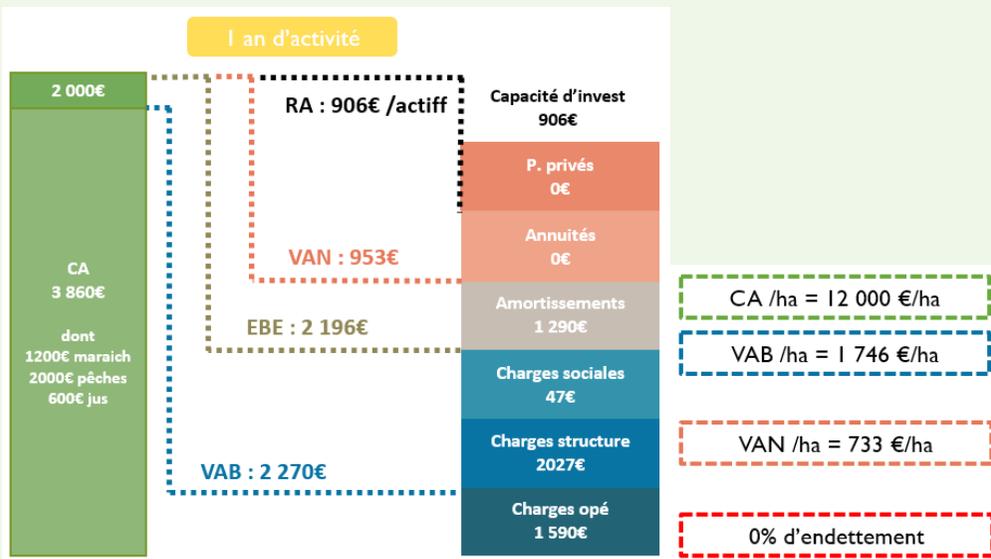
DJA & emprunt JA + aides régionales + autofinancement



25 € /kg

Moyens
≈ 300 €/marché

Type 2 : reprise d'une exploitation de taille moyenne en déclin, contexte spécifique de l'arboriculture dans les PO



	Accès illimité à l'eau	Terrain adapté au maraîchage	Climat adapté au maraîchage	Proximité grande ville	Accès marchés solides	Prix de vente rémunérateurs	Diplôme agricole	Expérience en maraîchage	Système d'activité cohérent
TYPE 2 REPRISE	✓	≈	✓	≈	≈	X	✓	≈	≈

La maîtrise de deux ateliers agricoles peut s'avérer délicate, surtout avec des connaissances techniques limitées et peu d'expérience dans l'un ou l'autre des systèmes. La chronophagie et la complexité de l'atelier maraîchage diversifié peuvent empiéter sur l'autre atelier et ainsi réduire sa productivité par manque d'entretien.

Type 3 : création micro-ferme avec sécurisation rapide des marchés

A l'installation



Proximité grande ville,
plaine arboricole



24 000€

Achat d'équipements (motoculteur,
camion, outils sol, local de stockage)
+ tunnels et raccord électricité

Capacité d'emprunt moyenne
emprunt Airdie + fondation +
autofinancement



1 chef d'exploitation
Entreprise individuelle



Diplôme agricole &
expérience en maraîchage



0,6 ha

0,4 ha cultivé en maraîchage

= 0,4 ha cultivé /actif



800 m²

Mise en place des abris

= 20% de la surface cultivée



Toute l'année (hors période Noël),
Vente à la ferme (15 paniers, 25%)
4 magasins spécialisés (75%)



Toute l'année,
35 légumes
Achat de plants 0%
70% variétés anciennes

Eau illimitée

5 ans

En 2019



45 000€

Importants chaque année,
Nouvelles acquisitions (outils
manuels, aménagement parcelle)

Aides régionales +
autofinancement



25 €
/kg

Rémunérateurs
Panier de 8 kg à 18€



1 chef d'exploitation
+ 1 salarié à tps partiel
+ stagiaires et coups de main

2,05
ETP

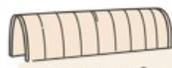
524
Hj



0,8 ha

0,64 ha cultivé en maraîchage

= 0,32 ha cultivé /actif



800 m²

Mêmes structures

= 12% de la surface cultivée



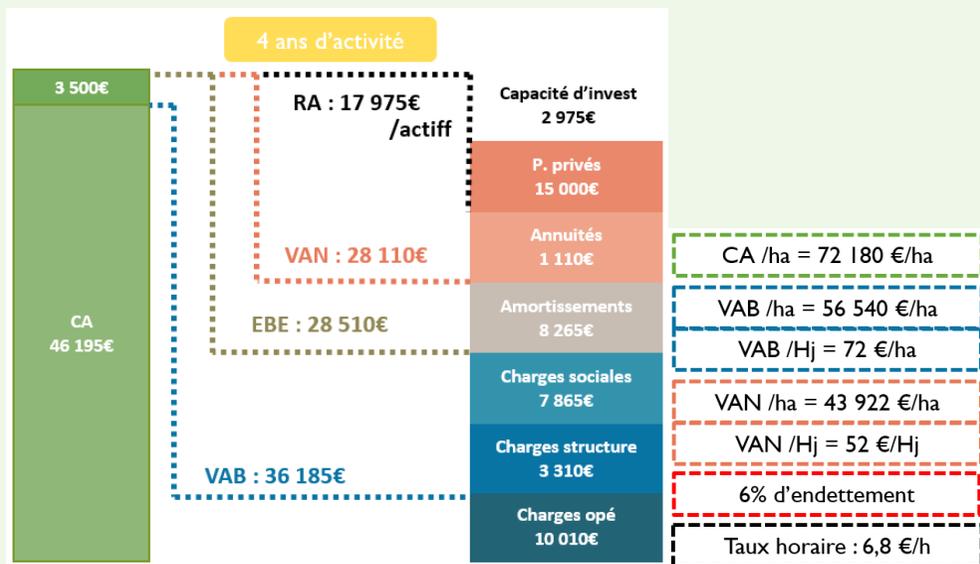
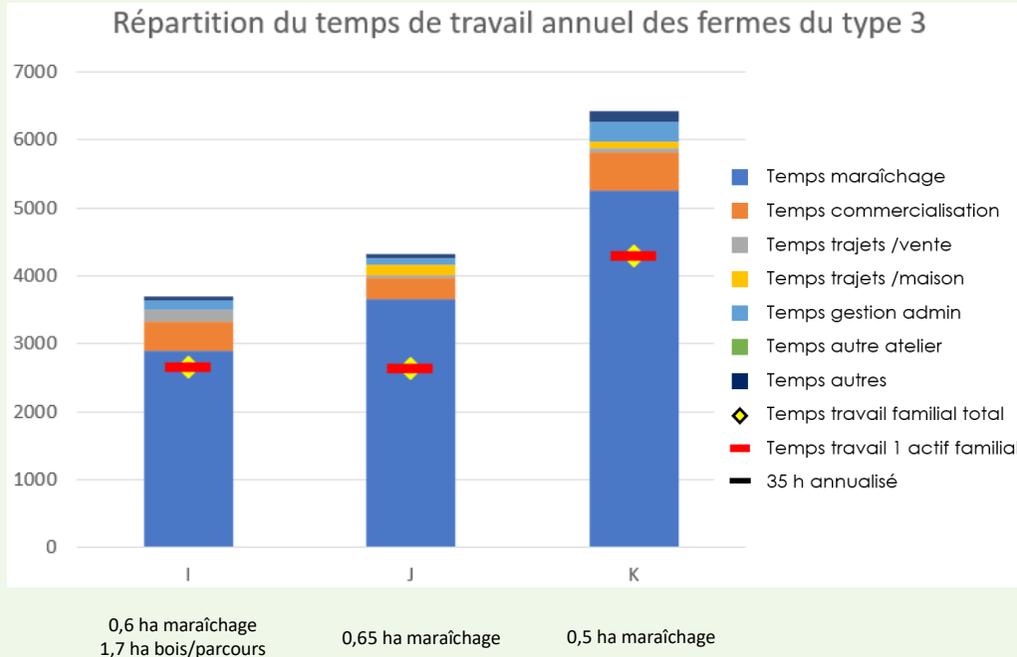
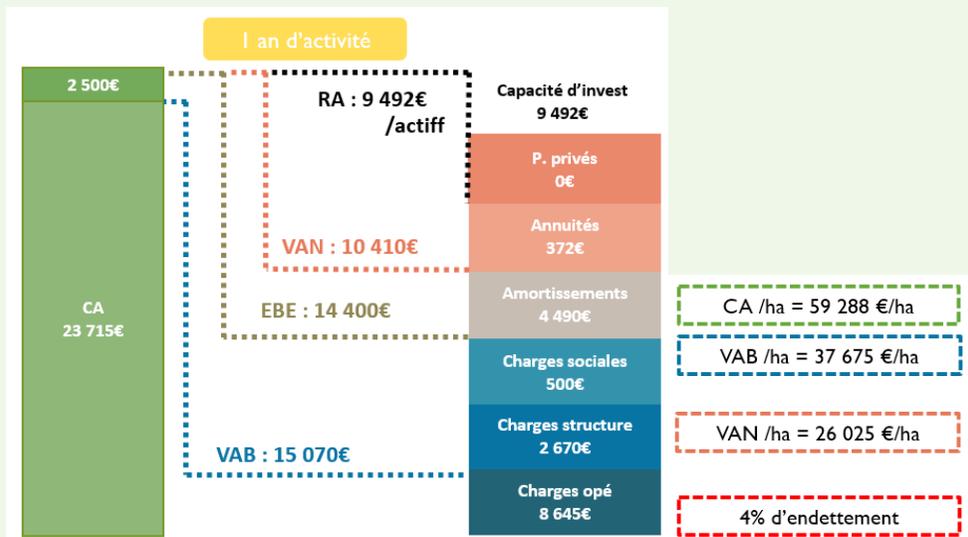
Toute l'année (hors période Noël),
Vente à la ferme (40 paniers + petit marché)
2 magasins spécialisés



Toute l'année,
45 légumes
Achat de plants 98%
40% variétés anciennes

Intensification par unité de surface
Engrais vert

Type 3 : création micro-ferme avec sécurisation rapide des marchés



	Accès illimité à l'eau	Terrain adapté au maraîchage	Climat adapté au maraîchage	Proximité grande ville	Accès marchés solides	Prix de vente rémunérateurs	Diplôme agricole	Expérience en maraîchage	Système d'activité cohérent
TYPE 3 CRÉATION	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Bien que des contraintes existent dans ce type d'installation, l'atteinte de la viabilité économique est plutôt rapide, notamment grâce à la sécurisation rapide de débouchés commerciaux. Cela grâce à l'expérience antérieure des maraîchers, leur permettant de faire rapidement des choix stratégiques pour optimiser l'organisation du travail, les choix techniques et commerciaux. En revanche, la quantité de travail est très importante, de fait de l'intensité de la production et du faible degré de mécanisation.

Type 4 : création d'une petite ferme en maraîchage diversifié avec sécurisation progressive d'un marché suivie d'un changement d'échelle

A l'installation



Distance grande ville,
zone viticole et fruitière



1 chef d'exploitation
+ aide conjoint
Entreprise individuelle



Pas de diplôme agricole,
peu d'expérience en maraîchage



De mars à novembre,
Paniers 20-30 /semaine
1 marché /semaine



8 000€

Achat d'équipements (tracteur, outils,
petit matériel, irrigation, matériel marché)
+ 1 abri de stockage



0,5 ha

0,5 ha cultivé en maraîchage

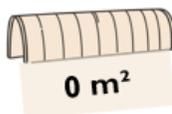
= 0,5 ha cultivé /actif



Toute l'année,
15 légumes
Achat de plants 95%
60% variétés anciennes

Parcellaire morcelé
Eau limitée en hiver

Autofinancement +
emprunt Airdie



0 m²

8 ans

En 2019



70 000€

Progressifs chaque année,
Renouvellement de matériel (tracteur, semoir)
et nouvelles acquisition (motopompes, forage,
outils manuels et tractés)



1 chef d'exploitation
+ 2 salariés annuel à tps partiel
+ 2 saisonniers à tps partiel

3,86
ETP

980
Hj



Toute l'année (hors période Noël),
2 marchés /semaine
1 magasin bio
Achat-revente

Aides régionales + emprunts bancaires
et Airdie + autofinancement



5 ha

0,5 ha de céréales dans rotations
4 ha cultivés en maraîchage

= 1,04 ha cultivé /actif

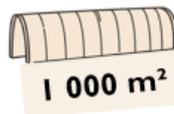


Toute l'année,
20 légumes – 50 variétés
Achat de plants 98%
50% variétés anciennes

Parcellaire morcelé
Eau illimitée

Rémunérateurs
≈ 1 300€/marché

25 €
/kg

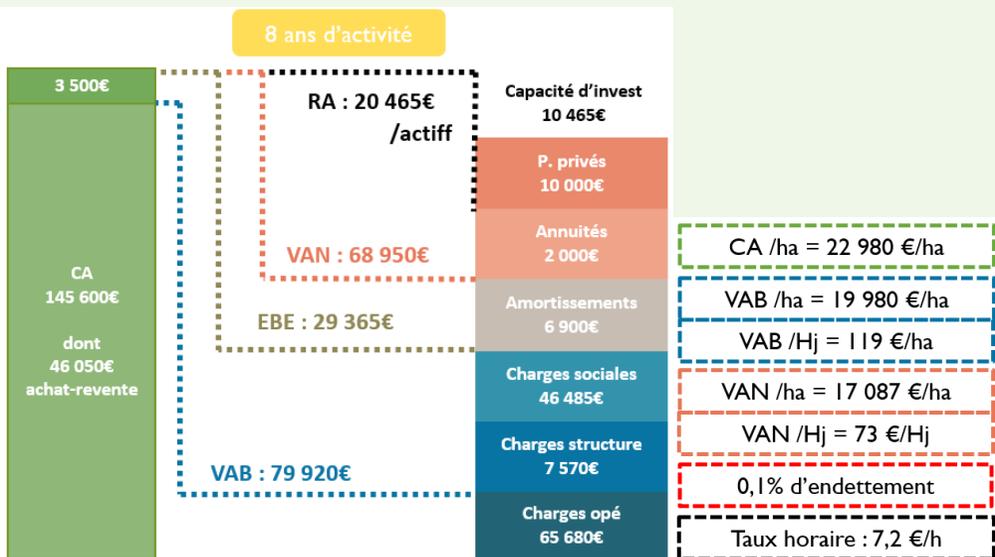
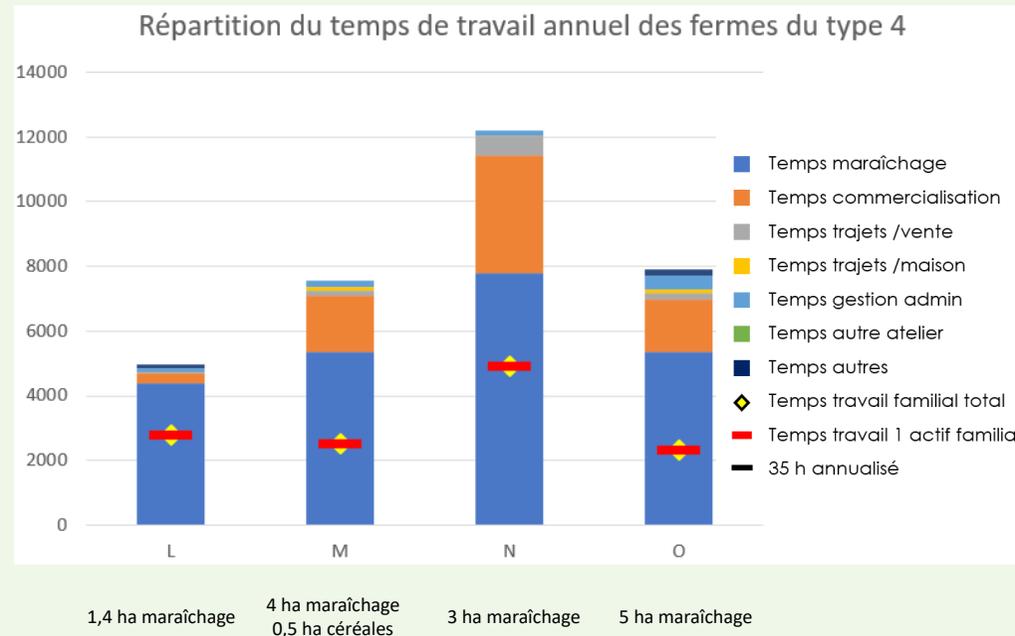
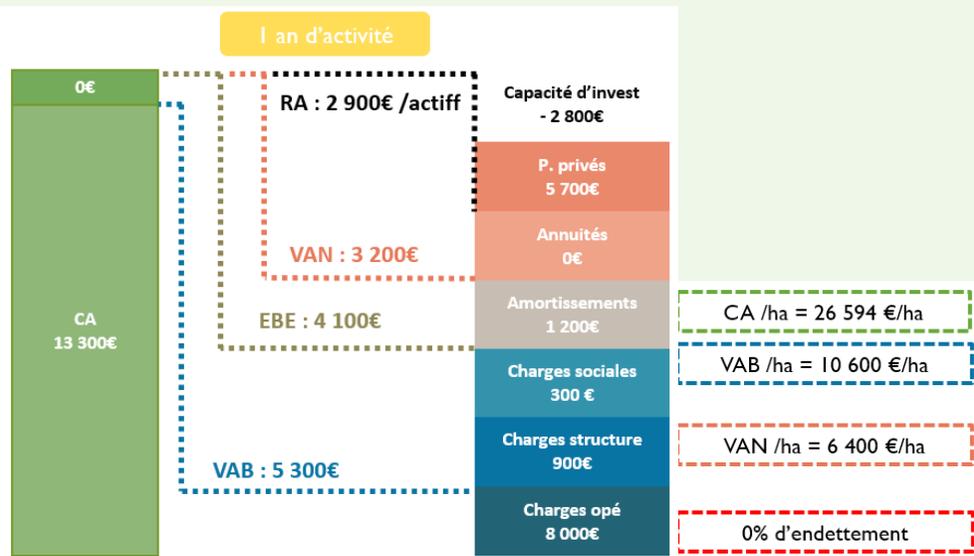


1 000 m²

2 serres

= 3% de la surface cultivée

Type 4 : création d'une petite ferme en maraîchage diversifié avec sécurisation progressive d'un marché suivie d'un changement d'échelle



	Accès illimité à l'eau	Terrain adapté au maraîchage	Climat adapté au maraîchage	Proximité grande ville	Accès marchés solides	Prix de vente rémunérateurs	Diplôme agricole	Expérience en maraîchage	Système d'activité cohérent
TYPE 4 CRÉATION	≈	≈	✓	≈	✓	≈	X	≈	✓

Le manque d'expérience de ces paysans au démarrage freine la prise de décisions stratégiques qui permettraient d'améliorer la production, le travail et la commercialisation. C'est au fil des années que le système se met en place et gagne en cohérence, en lien avec l'acquisition progressive d'expérience du maraîcher et la sécurisation des circuits de commercialisation. Le changement d'échelle se produit finalement lors de l'arrivée d'un nouveau débouché porteur et l'aboutissement d'une meilleure production, à plus grande échelle, et d'une certaine confiance en son outil de production.

Type 5 : création d'une ferme de taille moyenne avec diversité de production

A l'installation



Eloignement grande ville,
zone viticole et fruitière



82 000€

Achat de foncier et de matériel neuf pour
maraîchage, poules pondeuses et céréales

DJA & emprunts JA &
bancaire



I chef d'exploitation
Entreprise individuelle



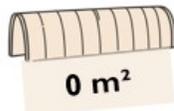
Diplôme agricole &
peu d'expérience en maraîchage



7 ha

4,5 ha cultivés en céréales
0,2 ha de poules pondeuses
0,3 ha cultivé en maraîchage

= 0,3 ha cultivé /actif



0 m²



Toute l'année,
Boutique paysanne 2/semaine
Vente directe < 10 paniers



Toute l'année,
20 légumes
Achat de plants 20%
50% variétés anciennes

Eau illimitée

13 ans

En 2019



115 000€

Légers chaque année
Renouvellement du matériel et des installations
+ acquisition du nouvel atelier porcin

Autofinancement +
emprunts bancaires



25 €
/kg

Rémunérateurs
Panier de 8 kg à 18€



I chef d'exploitation
+ conjoint collaborateur
+ I saisonnier été
+ stagiaire

2,18
ETP

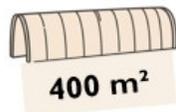
691
Hj



20 ha

14 ha de céréales
1,24 ha cultivés en maraîchage

= 0,57 ha cultivé /actif



400 m²

I tunnel froid
= 3% de la surface cultivée



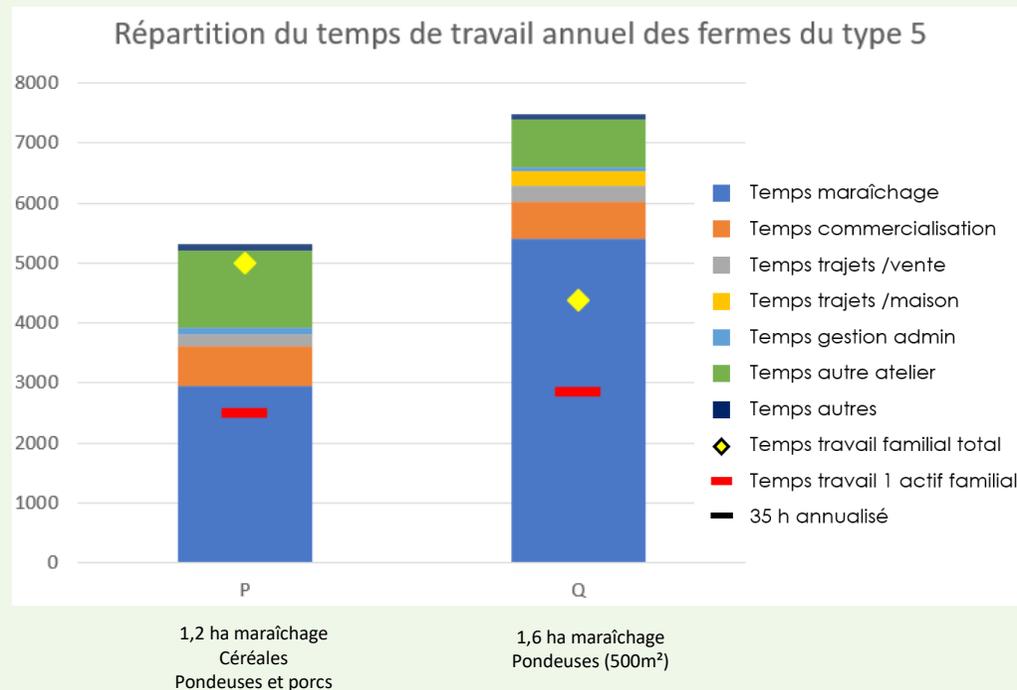
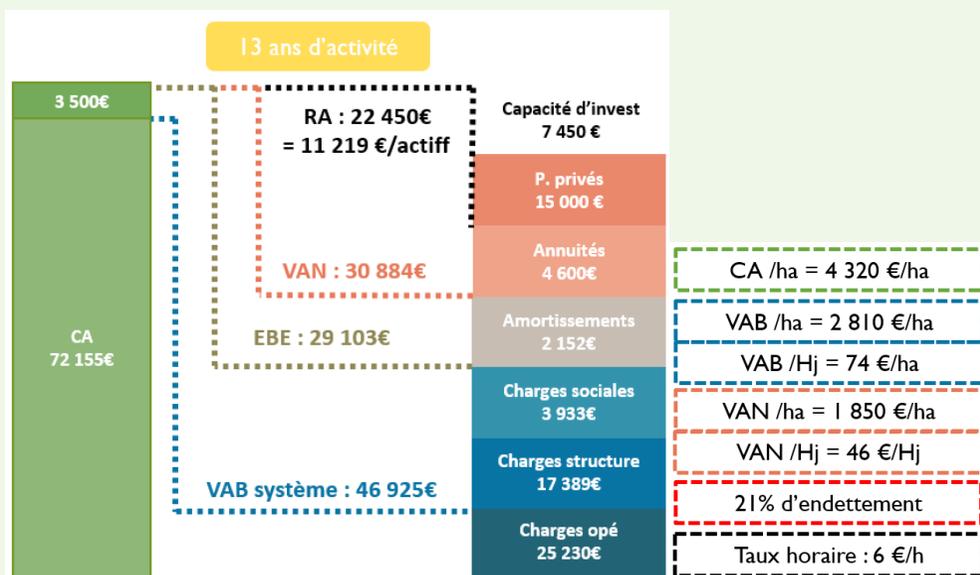
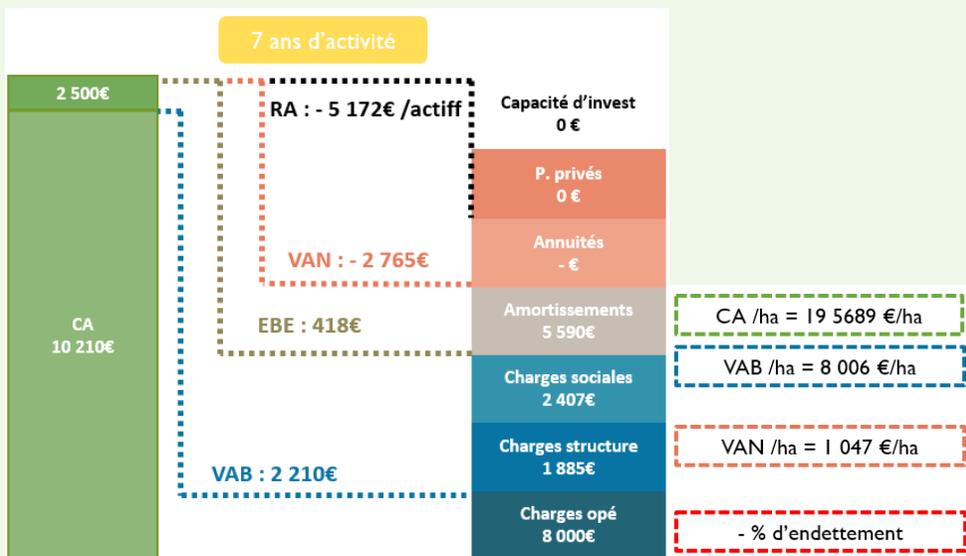
Toute l'année,
Vente directe -1/semaine
Vente à la ferme 2/semaine
Marché 1/semaine



Toute l'année,
30 légumes
Achat de plants 98%
50% variétés anciennes

Maraîchage chronophage,
récolte céréales : prestation de service

Type 5 : création d'une ferme de taille moyenne avec diversité de production



	Accès illimité à l'eau	Terrain adapté au maraîchage	Climat adapté au maraîchage	Proximité grande ville	Accès marchés solides	Prix de vente rémunérateurs	Diplôme agricole	Expérience en maraîchage	Système d'activité cohérent
TYPE 5 CRÉATION	≈	≈	✓	≈	≈	✓	✓	✓	≈

L'arrivée d'un nouvel atelier agricole en cours de route peut fragiliser la viabilité de l'exploitation, notamment dans le cas d'un atelier ayant un long délai de mise en place et donc un long retour investissement. Par ailleurs, à terme, la plus-value du nouvel atelier est bénéfique pour l'exploitation et va permettre de diversifier l'offre.

La complémentarité des ateliers maraîchage et élevage est intéressante : le fumier et le lisier des animaux servent à amender le sol et fertiliser les cultures, ce qui représente une dépense en moins pour l'exploitation. A contrario, les légumes abîmés et les adventices sont donnés à manger aux animaux d'élevage.

La diversification agricole est un moyen pour l'agriculteur de s'épanouir dans son

Type 5 bis : création d'une ferme de taille moyenne, avec diversité de production, en milieu isolé

A l'installation



Eloignement grande ville,
zone vallonnée, climat montagnard



1 chef d'exploitation
Entreprise individuelle



Diplôme agricole &
expérience en maraîchage



D'avril à décembre,
Vente directe < 10 paniers
Marché 1/semaine
Epicerie pour surplus



6 000€

Acquisition de matériel neuf et d'occasion
(outils de traction animale et manuels,
motopompe)



3 ha

2,2 ha de châtaigniers et fruitiers
0,48 ha cultivé en maraîchage

= 0,48 ha cultivé /actif



0 m²



Toute l'année,
30 légumes
Achat de plants 100%
99% variétés anciennes

Climat montagnard : peu de production
début printemps
Eau illimitée

Autofinancement +
emprunt Airdie



12 ans

En 2019



15 000€

Légers chaque année,
Acquisition et renouvellement d'équipements
(tracteur et matériel de transformation)



1 chef d'exploitation
+ stagiaires et bénévoles

1,2
ETP

370
Hj



D'avril à décembre,
Boutique paysanne 2/semaine
Vente directe 20^{aine} paniers
1 épicerie pour surplus été
+ vente de produits transformés



Toute l'année,
20 légumes
Achat de plants 98%
50% variétés anciennes

Traction animale

Autofinancement +
DJA



25 €
/semaine

Faibles
≈ 230€ /semaine
boutique



4 ha

2,7 ha de châtaigniers et fruitiers
5000m² de prairies
0,7 ha cultivé en maraîchage

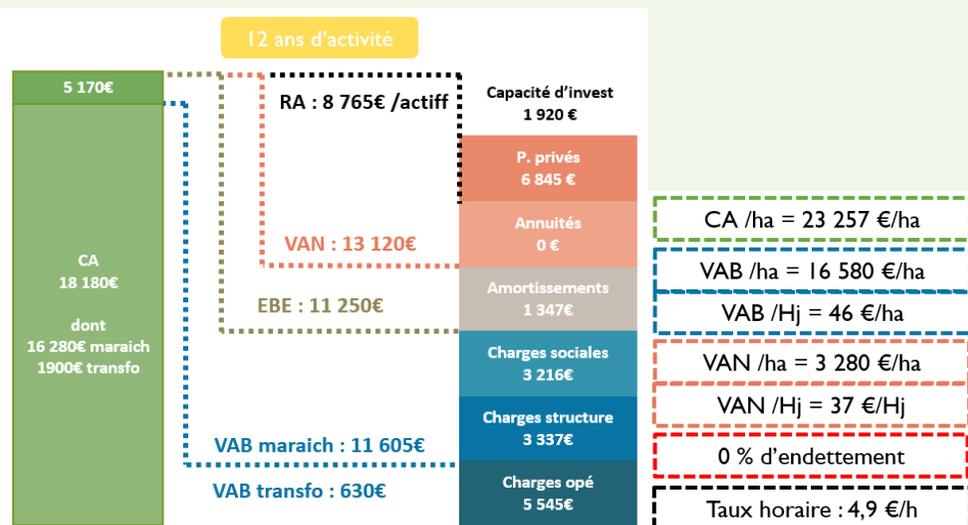
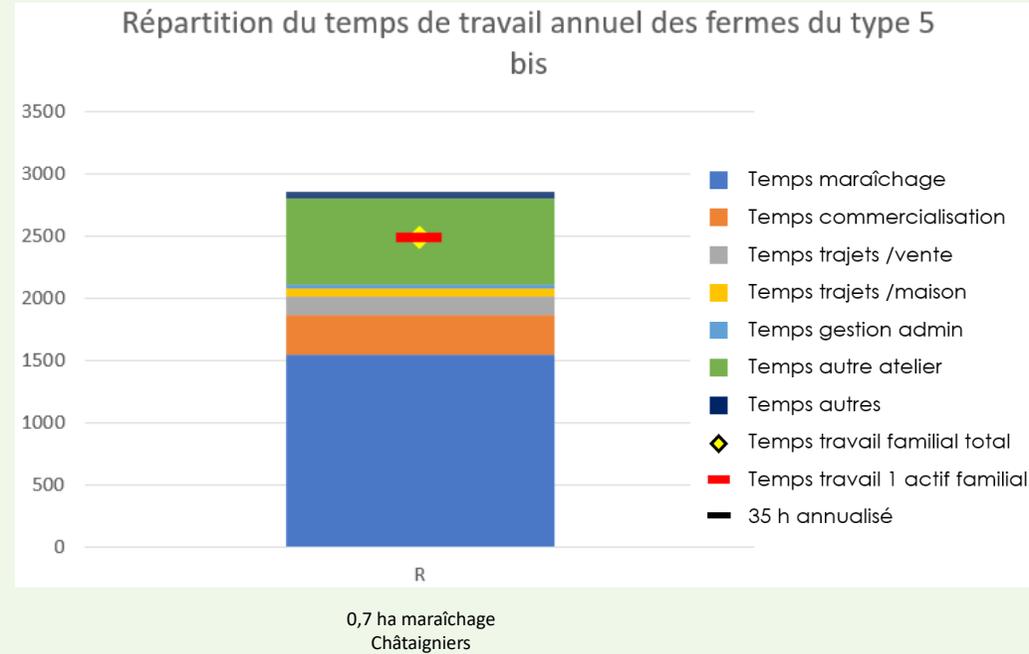
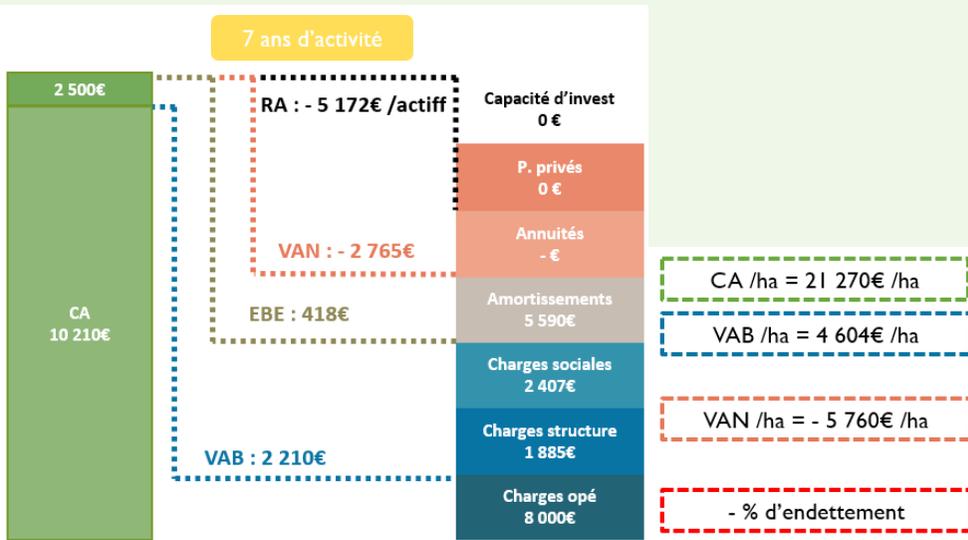
= 0,58 ha cultivé /actif



440 m²

1 tunnel froid + 1 pépinière
= 6% de la surface cultivée

Type 5 bis : création d'une ferme de taille moyenne, avec diversité de production, en milieu isolé



	Accès illimité à l'eau	Terrain adapté au maraîchage	Climat adapté au maraîchage	Proximité grande ville	Accès marchés solides	Prix de vente rémunérateurs	Diplôme agricole	Expérience en maraîchage	Système d'activité cohérent
TYPE 5 BIS CRÉATION	✓	✓	≈	X	≈	X	✓	✓	≈

La diversité d'ateliers agricoles est une réponse à un milieu assez isolé et peu adapté au maraîchage. Cela permet de diversifier l'offre de vente et d'augmenter ses ventes mais attention au temps de travail que cela demande. Le choix des ateliers en dehors du maraîchage est essentiel car le maraîchage est une activité très chronophage. Ainsi, une production saisonnière, ou complémentaire du maraîchage, comme ici la transformation des surplus de légumes, est intéressante.

Miser sur des produits à forte plus-value est une solution économique pour une ferme située en zone rurale ou isolée.

Prix moyens de légumes Bio en circuits courts dans les PO

	Salade	Tomate ancienne	Courges	Pomme de terre	Oignons	Carottes	Courgette	Haricots vert
Marché zone urbaine (hors Perpignan)	1,1 €	3,5 €	2,6 €	2,3 €	3 €	2,7 €	2,4 €	6,6 €
Marché zone rurale	1 €	3 €	2,5 €	2,8 €	2 €	-	-	-
Paniers zone péri-urbaine	1,1 €	4,5 €	3 €	2,9 €	2 €	-	-	6,5 €

Prix moyens de légumes Bio en circuits courts dans l'Hérault

	Salade	Tomate ronde	Tomate ancienne	Courges	Pomme de terre	Oignons
Marché zone urbaine	1 €	2,8 €	4,5 €	2,6 €	2,6 €	3 €
Vente directe zone péri-urbaine	1,1 €	3,3 €	4,6 €	2,9 €	2,8 €	2,9 €
Boutique paysanne zone rurale	1,3 €	-	3 €	2,4 €	2,5 €	2,5 €